

## Toimintasuunnitelma 2025

### JOHDANTO

Suomen Vetylaakso ry perustettiin vuonna 2023 tavoitteinaan uusiutuvan energiantuotannon ja vetytalouden edistäminen itäiseen Suomeen. Vetyalan verkosto on lähtenyt kasvamaan Pohjois- ja Etelä-Karjalan, Kymenlaakson, Etelä-Savon sekä jopa itäisen Uudenmaan ja Itä-Lapin seudun kunnissa, yrityksissä ja kehitysyhtiöissä. Yhdistykseen on liittynyt yli 50 jäsentä, joista yli puolet on yrityksiä.

Suomen Vetylaakson toimintaa käytännössä vievät eteenpäin palkatut toimitusjohtaja ja viestintäasiantuntija/projektipäällikkö. Strategisesti toimintaa ohjaa valittu hallitus. Toimiston ja hallituksen kokoonpanot liitteenä.

Suomen Vetylaakson tavoitteena on edistää uusiutuvan energian ja vetytalouden tuotantopotentiaalin taloudellisen hyödyntämisen edellytyksiä sekä niihin pohjautuvan liiketoiminnan kehittymistä itäisessä Suomessa. Tavoitteena on, että itäiseen Suomeen saadaan merkittäviä uusiutuvan energian ja vetytalouden investointeja ja että niiden ympärille muodostuu alihankinta- ja yhteistyöverkosto eli klusteri. Itäisestä Suomesta halutaan kasvattaa aidosti investointeja houkutteleva toimintaympäristö.

Suomen Vetylaakso ry:n tehtävänä on hankkia, tuottaa ja jakaa tietoa julkiselle hallinnolle, energia-alan yrityksille, vetytalouteen liittyville teknologia- ja palvelualan yrityksille, hankekehittäjille, tiedotusvälineille ja muille uusiutuvan energian alan parissa toimiville sidosryhmille.

Tehtyjen selvitysten mukaan yhdistyksen toimialueen bioperäiset hiilidioksidipäästöt, tuulivoimapotentiaali sekä aurinkovoimapotentiaali muodostavat edellytykset ja pohjan vetytalouden investointeihin. Alueella on merkittävää uusiutuvan sähkön tuotantopotentiaalia, sekä runsaasti bioperäistä hiilidioksidia – joista molemmat ovat keskeisiä raaka-aineita uusien P2X-tuotteiden kehittämisessä. Rajavalvontaan liittyvät tutkat ovat rajoittaneet tuulivoiman kaavoittamista alueelle. Olemassa oleva sähkönsiirtoverkko ei mahdollista myöskään alueen aurinko- ja tuulivoimapotentiaalin täysimittaista hyödyntämistä. Vihreän energian tuotantoon liittyvien haasteiden

ratkaisu mahdollistaisi miljardi-investoinnit, toisi uutta teollista toimintaa alueelle, sekä lisäisi Suomen energiaomavaraisuutta ja sähköverkon tasapainoa merkittävästi.

Suomen Vetylaakso ry:n strategian mukaisesti 2025 korostuvat teemat:

### **Toimintaverkoston rakentaminen, toimintaan sitouttaminen ja vaikuttavuuden kasvu**

Vetylaakson toiminnan mahdollistavat aktiiviset jäsenet. Vetylaakson organisaatio on saatu toimintakuntoon, sen rahoitus ja resurssit on varmistettu myös tulevaan vuoteen. Toiminnan vakautuminen merkitsee edelleen aktiivista jäsenhankinta ja samalla on huolehdittava jäsenpysyvyydestä aktiivisella toiminnalla sekä muulla vastineella jäsenmaksuille.

Tärkeätä on sitouttaa jäsenistö yhdistykseen ja rakentaa vaikuttava yhteistyömalli. Jokaiselle yhdistyksen hallituksen jäsenelle sekä rivijäsenelle on selvää, miksi yhdistys on olemassa, mitä siitä on hyötyä itselle sekä mitä hyötyä jäsenestä on yhdistykselle. Kun pelisäännöt ovat selvät, on organisaation toiminta vaikuttavaa myös ulospäin.

Viestintä on yhdistyksen olemassaolon perusta ja sitä tulee tehdä suunnitelmallisesti strategian teemojen mukaan. Vetylaakson viestintäsuunnitelma on valmistunut ja se antaa askelmerkit tuleviin vuosiin, miten, miksi, missä ja milloin yhdistyksen pitää näkyä, kuulua ja tulla kuulluksi. Yhdistyksen tehtävä on vaikuttaa päättäjiin sekä energia-alan yritystoimijoihin proaktiivisesti ja ratkaisuhakuisesti. Kärkiviestit on tiivistettävä ymmärrettävään muotoon ja viestintää on tehtävä tehokkaasti ja pitkäjänteisesti. Yhdessä viestien toimitaan vaikuttavasti ja tehdään näkyväksi koko toiminta-alueen mahdollisuuksia, osaamista ja merkitystä yhteiskunnalle. Yhdistyksen kaikilla jäsenillä on merkitystä oman viestin läpisaamiseksi.

Vaikuttavuuden kasvu tapahtuu verkottumalla muiden vetytalouteen liittyvien kansallisten toimijoiden ja verkostojen kanssa entistä tiiviimmin. Alan toimijoiden yhteistyö on avainasemassa, jotta koko Suomen kattava vetytalousverkosto investoineen voi onnistua.

Toiminnan jo vakauduttua on syytä tarkastella luotua yhdistyksen strategiaa sekä sen päivittämistä.

## **Tutkaongelman ratkaisun kautta tuulivoimapotentialin hyödyntäminen mahdolliseksi.**

Tutkitusti itäisessä Suomessa olisi mahdollisuus hyödyntää tuulivoimaa runsaasti, mikäli sen olosuhteet sallisivat. Käytännössä itäinen Suomi olisi hyvää aluetta tuulivoimahankekehitykselle edellyttäen, että Puolustusvoimien ja tuulivoiman yhteensovittamisen haasteet saadaan ratkaistua ja sähkönsiirtoverkkoja vahvennettua. On huomioitava myös, ettei Puolustusvoimain tuulivoimaloiden lausuntotilanne kuvaa nykytilaa investointien toteutettavuuden kannalta. On tärkeää edistää tuulivoimatuotantoa alueilla, jossa sähkön kulutuskohteet ovat lähellä. Työn koordinointi jatkossa on tärkeä hoitaa mahdollisimman hyvin resurssoiden ja tehokkaasti. Yhteistyö ministeriöiden ja tuulivoimatoimijoiden sekä asiantuntijoiden kesken on tästedeskin oltava säännöllistä ja toisiaan kunnioittavaa. Jotta työ pääsee nopeasti vauhtiin, tarvitaan nykyiseltä hallitukselta poliittiset ratkaisut mahdollisimman pian. On valmisteltava tarvittavat lait, etsittävä rahoitus sekä antaa valtuutus toimijoiden yhteistyölle.

Suomen Vetylaakso ry:llä on mahdollisuus ja tahto osallistua koordinaatiotyöhön, jolla valmistelusta jatketaan kohti konkretiaa. Yhdistys voi olla apuna mm. selvitystarpeiden määrittämisessä, tuulivoiman alueellisen tuotannon kansantaloudellisten vaikutusten kuvaamisessa, ratkaisujen rahoitushankinnan sekä luvitus- ja kaavoitusprosessien tukitoimissa.

## **Energiansiirtoverkon kapasiteetti ei rajoita merkittäviä investointeja.**

Itäisen Suomen sähkön- ja vedynsiirtoverkot ovat osa kansallista siirtoverkkoa, jota Fingrid ja Gasgrid Finland hallinnoivat ja rakentavat. Toimenpiteet kantaverkon vahvistamiseksi myös itäisessä Suomessa on otettu kansallisissa suunnitelmissa huomioon. Edelleen nopeuttaakseen investointeja siirtoverkkoon tarvitaan vahvaa vaikuttamistyötä Suomen Vetylaakson toimijoilta yhdessä. Vaikuttamistyötä helpottaa energiansiirtoa tarvitsevien hankkeiden ennakoiva kartoitus, jotta voitaisiin välttyä tilanteista, missä verkon suunnittelu ja rakentaminen viivästyisi.

Tehtyjen selvitysten perusteella Suomen energiastrategiaa tulisi terävöittää määrittämällä siinä uusiutuvalle energialle, erityisesti tuulivoimalle ja kantaverkolle selkeät pitkän aikavälin kapasiteetti-, aikataulu- ja sijoittumistavoitteet. Markkinat

tarvitsevat selkeät tulevaisuuden näkymät ohjaamaan investointeja Suomen energian tuotannon huoltovarmuuden kannalta tarkoituksenmukaisella tavalla.

Vetylaakson tehtävänä on olla tässäkin kokoavana voimana itäisten maakuntien toimijoiden kesken ja vauhdittaa osaltaan poliittista ohjausta, jotta löytyisi keinoja nopeuttaa kantaverkon luvitusta ja rakentamista.

### **Tutkimus- kehitys- ja innovaatiotoiminnan kehittäminen alueen kilpailuvaltiksi.**

Vetylaakson tehtäviin sisältyy myös osaltaan osoittaa uusiutuvan energian tutkimuksella olevan merkittävä elinvoimavaikutus itäiselle Suomelle. Vetylaakson toimilla pyritään vahvistamaan alueen tutkimus- ja oppilaitosten roolia uusiutuvan energian ja vetytalouden alueella. Alueen ammattiopistoja kannustetaan lisäämään vihreän sähköistämisen ammatillista koulutusta. Lisäksi alueelle pyritään hakemaan ja kohdistamaan EU-rahoitusta eri lähteistä.

### **Alueelle muodostuu merkittäviä uusiutuvan energian ja vetytalouden investointeja sekä niiden alihankinta- ja yhteistyöverkosto eli klusteri.**

Suomen Vetylaakson toiminta-alueesta, itäisestä Suomesta kasvaa nopeaan aikatauluun aidosti investointeja houkutteleva toimintaympäristö. Yhdistyksen rooli on tuoda esiin ja kirkastaa yrityksille alasta syntyviä liiketoimintamahdollisuuksia. Vetytalous tulee sisältämään vedyn tuotannon, siirron ja varastoinnin sekä jatkojalostuksen lisäksi arvoketjuun monia tehtäviä alihankintaan ja palveluihinkin liittyen. Vetylaakson tulee edistää uuden toimintamallin rakentumista niin, että TKI-osaaminen ja -tieto siirtyisi edelleen alueen yritysten kilpailueduksi.

Missiomme:

**”Uusiutuvan energian ja vetytalouden  
liiketoiminnan edistäminen Itä-Kaakko -alueella”**

Visionamme on:

**”Vetytaloudesta ja uusiutuvasta energiasta  
on muodostunut alueen talouden uusi tukijalka”**

Kansallisen vetystrategian mukaan Suomen tavoitteena on olla EU:n johtava vedyntuottaja vuoteen 2035 mennessä. Huomioita kansallisesta näkökulmasta:

- Valtioneuvoston (NECP-luonnoksessa) tavoitteena on jo vuosi 2030, johon myös monien muiden tavoitteet tähtäävät.
- Konkreettisten tuotantotavoitteiden asettamisen sijaan Suomen tavoitteena on toimia nopeasti ja tehokkaasti hyödyntääkseen vahvuutensa ja tarttuakseen mahdollisuuksiin koko arvoketjussa.
- Kansallisen vetystrategian neljä keskeistä toimenpidettä.
  - luotava suotuisat markkinat vetytalouden kehityksen nopeuttamiseksi.
  - edistettävä vetylaaksojen muodostumista ja kansainvälistä ylittävää yhteistyötä.
  - päätöksentekoa on nopeutettava ja yhdenmukaistettava.
  - Suomen tulee profiloitua vetytalouden kärkimaaksi houkuttelemalla sijoittajia ja vaikuttamalla EU:n vetykehitykseen.

Arto Rädyn raportinkin mukaisesti Suomen energiastrategiaa tulee vahvistaa niin, että siinä määritetään pitkän aikavälin energiatarve ja tuotantotavoitteet, -muodot ja sijoittuminen Suomen alueella. Pelkkä hallituskautta koskeva ohjaus ei ole riittävää, vaan ohjauksen tulisi perustua pitkän aikavälin strategiaan. Suomen energiastrategiaa tulisi terävöittää määrittämällä siinä uusiutuvalle energialle, erityisesti tuulivoimalle, ja kantaverkolle selkeät pitkän aikavälin kapasiteetti-, aikataulu- ja sijoittumistavoitteet. Markkinat tarvitsevat selkeät tulevaisuuden näkymät ohjaamaan investointeja Suomen energian tuotannon huoltovarmuuden kannalta tarkoituksenmukaisella tavalla.

Suomen Vetylaaksolla on keskeinen rooli, jotta Suomen vetytalouden strategia voi toteutua. Vetytalous ja uusiutuva energia rakentavat uuden taloudellisen tukijalan koko itäiseen Suomeen vahvistaen samalla yhteiskuntamme elinvoimaa ja resilienssiä. Hyvät tekniset ja innovatiiviset ratkaisut tarvitsevat konkretisoituakseen liiketoiminnaksi hyvää ja monipuolista viestintää, joka tavoittaa sekä kokoa toimijat omalta alueelta ja sen ulkopuolelta.

## TAVOITTEET

Suomen Vetylaakson toiminnan suunnittelu, priorisointi, ajankäyttö ja tulosseuranta kohdistetaan ja painotetaan strategian mukaisesti. Vetylaakso keskittyy roolinsa mukaisesti avainasioihin käyttäen resurssinsa mahdollisimman tehokkaasti jäsenistönsä hyödyksi. Toimintasuunnitelma on laadittu huomioon ottaen Suomessa sekä maailman energiamarkkinoilla tapahtuvat muutokset.

Tavoitteet teemoittain:

- **Toimintaverkosto kehittyy**
  - Yhdistys kasvaa yli 75 jäsenen organisaatioksi
    - joka takaa jo hyvän rahoituspohjan organisaation toiminnalle
    - etsitään lisää rahoituslähteitä mm. hanketoiminnalla siten, että voidaan edelleen lisätä resurssia toiminnan kehittämiseen
  - Yritysryhmän toiminta kehittyy toisiaan täydentäväksi verkostoksi, joka tarjoaa jäsenille uusia liiketoimintamahdollisuuksia
    - myös muut jäsenet hyödyntävät aktiivisesti Vetylaakson tuottamaa sisältöä ja mahdollisuuksia verkottua
  - Yhdistyksen strategia päivitetään
- **Tutkaongelmaan löydetään ratkaisut**
  - Yhdistyksen vaikuttamisviestinnällä ja muilla toimilla edesautetaan Puolustusvoimia löytämään ratkaisuja tutkaongelmasta tuulivoiman rakentamiselle syntyvään ongelmaan
    - osallistutaan keskusteluun ja vaikutetaan päättäviin poliittikkoihin yhdessä muiden alan toimijoiden kanssa
    - etsitään yhdessä kompensatiomallia, jolla ratkaisu syntyisi
    - edesautetaan Puolustusvoimain tuulivoimalausuntoihin liittyvien haasteiden korjaamista
- **Energiansiirtoverkkojen investoinnit edistyvät**
  - Yhdistyksen vaikuttamisviestinnällä ja muilla toimilla edesautetaan kantaverkoista vastaavia toimijoita kohdistamaan suunnitelmia ja investointeja itäiseen Suomeen
    - tehdään aktiivista yhteistyötä Fingridin ja Gasgrid Finlandin kanssa
    - vaikutetaan sähkönsiirto- ja vetyputki-infran suunnittelulinjauksiin sekä edelleen rakentamiseen itäiseen Suomeen

- viestitään aktiivisesti siirtoverkkoyhtiölle potentiaalisista investoinneista ja energian siirtotarpeista
- **TKI-toiminnasta kilpailuetua**
  - Kartoitetaan yritysten tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotarpeita esimerkiksi syventävillä yrityshaastatteluilla ja työpajoilla
  - Tuodaan edelleen esiin tutkimustulosten mukaisesti uusiutuvan energian elinvoimavaikutuksia itäiselle Suomelle
  - Edesautetaan laajentamaan vihreän sähköistämisen koulutusta alueen ammatillisiin oppilaitoksiin
  - Edistetään erilaisten EU:n TKI-rahoitusten saantoa alueelle
- **Vetytalousklusteri muodostuu**
  - Viestintä on suunnitelmallista
    - keskeisimpiä kanavia ovat tiedotteet, uutiskirjeet, sosiaalisen median kanavat sekä verkkosivut
    - tiedonvaihto jäsenten, kumppaneiden ja muiden sidosryhmien kesken on kattavaa
    - annetaan aktiivisesti lausuntoja lainsäädännön uudistamiseen, energiainfran rakentamiseen yms. liittyen
  - Verkostoituminen ja verkostotoiminta on säännöllistä
    - tilaisuuksia järjestetään jäsenistölle sekä muillekin sidosryhmille sekä osallistutaan alueellisiin ja kansallisiin sekä kansainvälisiin tapahtumiin, arvioiden
      - alueelliset omat tapahtumat 2-3/a
      - kansalliset vety/energiatapahtumat 3-6/a
      - kansainväliset tapahtumat 2-3/a
  - Toimitaan yhdistyksen toiminta-alueen yhteisten intressien ja edunvalvonnan kokoajana
    - alue on tunnettu ja potentiaali tiedetään investoijien keskuudessa
    - rakennetaan toimintamalli TKI-tiedon siirtämiseksi alueen yritysten kilpailueduksi
  - Yhteistyö ja yhteiset toimintamallit muiden vetyverkostotoimijoiden, kuten Suomen Vetyklusterin ja alueellisten toimijoiden kanssa vahvistavat yhdistyksen asemaa kansallisesti, mutta myös kansainvälisesti.

## HANKETOIMINTA

Suomen Vetylaakso on mukana aluekehitysrahoituksella käynnistyneen hankekokonaisuuden osatoteuttajana. Vihreällä vedyllä ja hiilidioksidilla voimaa Kaakkois-Suomeen -ryhmähankkeen tavoitteina on

- edistää uusiutuvan energian rakentamista Kaakkois-Suomessa,
- vihreän infrastruktuurin tuotantoalueiden edistäminen Kaakkois-Suomessa
- selvittää bioperäisen hiilidioksidin kustannustehokkaita jatkojalostuksen tapoja erilaisiksi tuotteiksi
- Kaakkois-Suomen alueellisen yhteistyön vahvistaminen ja vetyekosysteemin kehitys vihreiden investointien mahdollistamiseksi.

Hanke on ryhmähanke: toteuttajaryhmä on kattava ja yhdistää maakuntien tutkimus- ja elinkeinon kehittämissä toimijoita: Lappeenrannan-Lahden teknillinen yliopisto LUT päätoteuttajana, Lappeenrannan kaupunki, Imatran Seudun Kehitysyhtiö Oy, Kouvola Innovation Oy, Cursor Oy, LAB-ammattikorkeakoulu Oy ja Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy sekä Suomen Vetylaakso ry.

Vihreällä vedyllä ja hiilidioksidilla voimaa Kaakkois-Suomeen -ryhmähanke on alkanut syksyn 2024 aikana ja päättyy vuoden 2027 alkupuolella. Suomen Vetylaakso on hankekokonaisuuden toimijoiden kokoava voima, joka vastaa viestinnästä sekä verkostomaisen toiminnan kehittämisestä. Vetylaakson tehtävä on viestiä verkoston ja toimijoiden odotuksista ja tavoitteista, koota ratkaisuja toimintaympäristön haasteisiin sekä saattaa osaltaan hankkeen tuloksia alueen ja koko maan toimijoiden hyödyksi sekä kaikkien sidosryhmien ja päättäjien tietoisuuteen.

Vuonna 2023 saatiin myös aluekehitysrahoitusta Kainuun liitolta, joka takaa sen, että Suomen Vetylaakso voi laajentua Kainuun lisäksi Pohjois- ja Etelä-Savon maakuntiin. Hankerahoitus sisältyi itäisen Suomen elinvoimaa selvittäneen valtiosihteeriryhmän esitykseen tueksi verkostohankkeille. Rahoituksen turvin on mahdollista rakentaa Vetylaakson organisaatiota kestävämmälle pohjalle. Hanke auttaa myös uusien jäsenten hankinnassa. Hankkeen tuli päättyä vuoteen 2024, mutta käyttämättä jääneen rahoituksen myötä hanke jatkuu vielä kevääseen 2025.

Edelleen seurataan avautuvia rahoitushakuja, joiden avulla pyritään edistämään vetytalouden kehittymistä alueelle yhdistyksen intressit oman strategian mukaisesti huomioiden.



## Talousarvio 2025

Suomen Vetylaakso ry:n talousarvio perustuu jäsenmäärän tasaiseen kasvuun ja hankerahoituksen tiedossa olevaan määrään suhteutettuna kahteen henkilötyövuoteen ja työhön liittyviin normaaleihin kuluihin. Talous pyritään pitämään lähellä nollatulosta, aavistuksen voitollisena, jotta maksuvalmius säilyy hyvänä.

	2024b	2024e	2025	
<b>TULOT</b>				
jäsenmaksut	110 470,00	110 200,00	152 000,00	arvioitu 77 jäsenellä
hankerahoitus	77 126,40	79 238,44	77 542,00	EAKR ja AKKE
muut tuotot	5 000,00	4 999,50	5 000,00	mahd. muut kumppanudet
	<b>192 596,40</b>	<b>194 437,94</b>	<b>234 542,00</b>	
<b>MENOT</b>				
palkat	114 375,00	91 086,56	131 062,50	toimitusjohtaja ja viestintäasiantuntija
sivukulut	24 018,75	19 128,18	27 523,13	21%
vap.eht. sivukulut	6 000,00	5 500,00	7 000,00	työterveys yms
koulutuskulut	1 500,00	0,00	2 000,00	jos tarvis
toimitilakulut	5 000,00	600,00	7 000,00	toimitilat esim. Spacent
it-kulut	5 000,00	12 000,00	10 000,00	ohjelmistot ja laitteet
matkakulut	9 000,00	16 000,00	18 000,00	matkakulut, päivärahat, km-korvaukset
edustuslukulut	1 500,00	100,00	1 000,00	satunnaiset
markkinointi	7 000,00	9 500,00	15 000,00	viestinnän ostopalvelut
puhelinkulut	1 500,00	700,00	1 000,00	
taloushallinto		4 200,00	5 000,00	kirjanpito ja tilintarkastus
toimisto- ja hallintokulut	12 000,00	12 000,00	8 000,00	ml. hallituksen kokoukset, tarjoilut, WHS
vakuutukset	1 000,00	416,13	500,00	
muut	4 000,00	0,10	500,00	
	<b>191 893,75</b>	<b>171 230,97</b>	<b>233 585,63</b>	
<b>TULOS</b>	<b>702,65</b>	<b>23 206,97</b>	<b>956,38</b>	